

Roberto Javier Aguirre Guardia

Líder de Proyectos · Banca & Transformación Digital

aguirrerjg@gmail.com +57 317 675 0419 Bogotá, Colombia [linkedin.com/in/roberto-javier-aguirre-guardia](https://www.linkedin.com/in/roberto-javier-aguirre-guardia)
Inglés avanzado · Ágil & tradicional · Disponible

PERFIL PROFESIONAL

Líder de proyectos e Ingeniero de Sistemas con trayectoria en tecnología y consultoría, especializado en **garantizar el cumplimiento de los objetivos de proyectos de alto impacto gestionando alcance, tiempos, costos y recursos**. Mi base sectorial está en **banca y servicios financieros regulados** (Grupo AVAL, seguros Cardif, pensiones Porvenir), donde cada decisión pasa por compliance, riesgo y auditoría, con enfoque financiero en el análisis y diseño de soluciones. Coordino equipos multidisciplinarios y stakeholders internos y externos, hago seguimiento a los **indicadores de salud del proyecto** y comunico avances, riesgos y retrasos con transparencia. Trabajo bajo enfoques **tradicionales y ágiles**, removiendo impedimentos, facilitando la toma de decisiones y actuando como facilitador de procesos de cambio para el cliente. Combino liderazgo de equipos, resolución de conflictos y orientación a resultados con comunicación ejecutiva fluida en español e inglés. MBA del Tecnológico de Monterrey.

ÁREAS DE FOCO

Gestión integral de proyectos

Respondo por el cumplimiento de alcance, tiempos, costos y objetivos de cada proyecto asignado. Planifico, asigno recursos y gestiono cambios que fortalecen la ejecución y los resultados, bajo enfoques tradicionales y ágiles.

Coordinación de equipos y stakeholders

Coordino equipos de trabajo y stakeholders internos y externos, alineando la ejecución con las necesidades del cliente y del negocio. Lidero, motivo al equipo y resuelvo conflictos para sostener el ritmo de entrega.

Indicadores de salud y comunicación

Hago seguimiento a los indicadores de salud del proyecto y comunico avances, riesgos y retrasos a tiempo. Reporto a dirección con datos, anticipo desviaciones y propongo planes de acción antes de que escalen.

Facilitación y gestión del cambio

Facilito al equipo, removiendo impedimentos y apoyando la toma de decisiones. Actúo como facilitador de procesos de cambio para el cliente y apporto al análisis y diseño de soluciones con enfoque financiero y conocimiento del sector banca.

EXPERIENCIA

NTT DATA COLOMBIA · Manager de Consultoría — Líder de Proyectos

Abr 2021 – Sep 2024 · Banca & servicios financieros (regulado)

- Lideré la **cuenta de consultoría más grande de la oficina** para Grupo AVAL (mayor holding financiero de Colombia): dueño de la relación con el cliente y responsable de la entrega de extremo a extremo, gestionando alcance, tiempos y costos en un entorno donde cada decisión pasaba por compliance bancario, riesgo y auditoría.
- Gestión de stakeholders C-level: seguimiento de indicadores de salud del proyecto, comunicación de avances, riesgos y retrasos a directivos, y facilitación de sesiones de planeación estratégica.
- Coordiné equipos Agile multidisciplinarios (arquitectura, desarrollo, QA, change management), removiendo impedimentos y facilitando la toma de decisiones para entregas de alta complejidad.
- Actué como facilitador de procesos de cambio para el cliente, aportando al análisis y diseño de soluciones con enfoque financiero y conocimiento del sector banca.

VASS COLOMBIA · GLOBAL HITSS · TECNOCOM · Project Manager & Tech Lead — Consultoría Sectorial

Ago 2012 – Abr 2021 · Banca, seguros, pensiones, salud

- 9+ años liderando proyectos de transformación digital en servicios financieros regulados — **Cardif** (aseguradora del grupo BNP Paribas), **Porvenir** (fondo de pensiones), **Colsanitas** (salud y aseguramiento), Rama Judicial de Colombia.
- Gestión integral de proyectos: planeación de alcance, cronograma, costos y recursos; seguimiento de indicadores y reporting a cliente y dirección.
- Diseño y facilitación de workshops de levantamiento de requerimientos, definición de arquitectura de solución y gestión del cambio organizacional con equipos cliente.

DIGITALHUBASSIST AI · Head of AI — Dirección de Proyectos & Entrega

2024 – Presente · digitalhubassist.ai · Bogotá / Remoto

- Dirijo el portafolio de proyectos de una firma de consultoría: priorizo iniciativas, defino el caso de negocio y respondo por la entrega completa, con KPIs y gates de calidad atados a la aprobación del cliente.
- **LPDI Relacionamiento** (fondo de inversión) — Lideré la entrega de un programa de transformación digital con 260+ ciclos de proyecto gestionados sobre una plataforma de portafolio, coordinando equipo, indicadores y comunicación con el cliente.
- Facilité workshops ejecutivos para definir KPIs, gobernanza y planes de escalabilidad con clientes en LatAm.

INDRA · SOLUZIONA (GRUPO UNIÓN FENOSA) · Inicio de carrera — Ingeniería & Gestión de Proyectos

2000 – 2012 · Sector utilities

- Desarrollo y gestión de proyectos de sistemas de información para el sector utilities, con despliegues en Perú, Argentina, Panamá y Colombia.

LOGROS DESTACADOS

- Lideré la cuenta de consultoría más grande de la oficina para Grupo AVAL, el mayor holding financiero de Colombia, respondiendo por alcance, tiempos y costos de extremo a extremo.
- 9+ años de proyectos en banca, seguros y servicios financieros regulados (Cardif, Porvenir, Colsanitas), donde compliance y riesgo son la norma.
- Coordiné equipos multidisciplinarios y stakeholders C-level sosteniendo entregas de alta complejidad bajo enfoques ágiles y tradicionales.
- Reconocimiento en Revista DINERO por el impacto de MedicalHubAssist en el ecosistema de salud digital de Latinoamérica.
- Profesor Fundador de la cátedra de Innovación, Universidad Sergio Arboleda — diseñé el programa y lo impartí durante 3 cohortes.

METODOLOGÍAS & HERRAMIENTAS

Gestión de proyectos: enfoques tradicionales (cascada / PMBOK) y ágiles (Scrum, Kanban) · gestión de alcance, cronograma, costos y recursos · indicadores de salud del proyecto y gestión de riesgos · gestión del cambio organizacional.

Herramientas colaborativas: Jira · Confluence · Trello · Microsoft Planner · MS Project · tableros de seguimiento y reporting a dirección.

EDUCACIÓN & CERTIFICACIONES

MBA — Strategy & Business Policy · Tecnológico de Monterrey, México · 2006

Ingeniería de Sistemas (Tercio Superior) · Universidad de Lima, Perú · 1999

Formación continua & certificaciones · Scrum Foundation (CertiProf) · Liferay DXP Certified Professional · Anthropic

IDIOMAS

Español: nativo (Perú / Colombia) **Inglés:** avanzado — comunicación ejecutiva fluida, facilitación de reuniones, presentaciones a stakeholders C-level y trabajo con equipos internacionales