

Roberto Aguirre Guardia

aguirrerjg@gmail.com · +57 317 675 0419

Bogotá, Colombia · 100% remoto

Bogotá, 16 de julio de 2026

Equipo de Selección

Cargo: Tech Product Manager · Product Coach

Re: Product Coaching y adopción de IA en el ciclo de vida del producto

Su aviso pide a alguien que promueva la adopción responsable de inteligencia artificial y prácticas Agentic First dentro del ciclo de vida del producto. Voy a empezar por ahí, porque es lo que me hace distinto del resto de la lista de postulantes. No lo promuevo desde una presentación: lo opero. Como Head of AI diseñé y hoy corro un squad de agentes autónomos coordinados que ejecuta desarrollo, QA, PMO, contenido, research y arquitectura sobre las operaciones reales de la empresa, con versionado de modelos, monitoreo de agentes y trazabilidad. También construí algo que se parece mucho al coaching que ustedes buscan, pero con agentes: boards de mentores que reciben un plan y lo contrastan desde perspectivas en tensión, arquitectura contra negocio contra contenido, para sacar a la luz los supuestos y ordenar los próximos pasos antes de ejecutar. Sé dónde la IA mueve la aguja en el roadmap y en el delivery, y sé también dónde todavía no la mueve, que en una transformación honesta importa igual.

Lo otro que traigo es el oficio de formar. Elevar la madurez de un equipo no se logra con un framework nuevo, se logra enseñando, y enseñar es literalmente mi segunda profesión: soy Profesor Fundador de la cátedra de Innovación en la Especialización en Dirección de Proyectos de la Universidad Sergio Arboleda y docente de maestría en el Externado. En lo operativo, mis quince años fueron en los lugares donde el modelo se rompe. En Banco Popular tuve responsabilidad total con control parcial, porque los arquitectos de los que dependía no me reportaban y la presidencia apretaba presupuesto y tiempo. Prioricé por fases para producir victorias tempranas en lugar de migrarlo todo de una, y escalé a la presidencia las dependencias que no controlaba desde el minuto cero, no cuando ya fueran bloqueo. Salió a producción. En NTT DATA dejé la cuenta más grande de la oficina con la menor rotación de todas, que es la métrica de madurez de equipo que más me enorgullece porque no se finge.

Ahora la parte transparente, y prefiero que la lean de mí. No tengo experiencia documentada en OKRs ni en discovery y experimentación como práctica formal con hipótesis y tests medidos, y ustedes las piden explícitamente; mi práctica de producto se construyó llevando soluciones a producción en clientes regulados, no instrumentando experimentos sobre una base de usuarios. Tampoco voy a reclamar horas de vuelo en Jira. Lo que sí traigo es lo que ustedes ponen al final de la lista y casi nadie puede sostener: la práctica Agentic First ya funcionando, más el hábito de enseñarla. Si el rol es de verdad sobre llevar equipos hacia esa frontera, esa conversación me interesa mucho. Gracias por su tiempo.

Un saludo,

Roberto Aguirre Guardia