

Agentes de IA: escribió 150 páginas y le faltaba la mitad del sistema

La Startup que funciona con Agentes · Episodio 1 · AI4Managers

Duración 6:53,6 · 1920x1080 a 30 fps · 105 subtítulos · 958 palabras
Archivo de video: ai4m-ep1-completo-v9.mp4 · Subtítulos: ai4m-ep1-completo-v9.srt
Transcripción agrupada en bloques con su minuto de entrada.

- 0:00 150 páginas para describir un sistema, y aún así, cuando empezó a construirlo, descubrió que apenas había definido la mitad. Totalmente, o sea, yo tengo absolutamente claro, qué quiero, a dónde quiero llegar, como te decía, yo duré meses el año pasado sentándome literalmente, y creo que
- 0:20 Roberto lo sabe porque nos ha visto, son documentos literalmente de 150 páginas, de 150 páginas escribiendo el sistema, cómo debe ser, cómo se conecta, y ahora sí, me quedó muchísimo por definir a medida que fui desarrollando y me di cuenta que iba como en el 50%.
- 0:39 Y eso es lo que hace esta historia tan interesante. Frank no estaba improvisando, sabía lo que quería, lo tenía pensado y lo tenía documentado. Pero entonces hay algo que no me cuadra. ¿Cómo puedes escribir 150 páginas sobre un sistema y descubrir cuando empiezas a
- 0:58 construirlo que todavía te falta la mitad? Porque una cosa es tener el sistema claro en tu cabeza y otra muy distinta, convertirlo en algo que realmente se pueda ejecutar. Y ahí está la pregunta que quiero resolver. Si el problema no era que Frank no sabía lo que quería, ¿qué era lo que realmente faltaba?
- 1:17 Esa es justamente la pregunta de este episodio, porque ese 50 % que apareció en la construcción nos ayuda a entender algo mucho más grande. ¿Qué cambia cuando dejas de depender solamente de personas para ejecutar lo que tienes en la cabeza? Entonces esas 150 páginas no eran el problema.
- 1:38 El problema empezaba cuando había que convertir todo eso en algo que realmente funcionara. Exactamente, porque documentar un sistema y ejecutarlo son dos cosas completamente distintas. Frank había descrito con muchísimo detalle lo que sabía que necesitaba, pero cuando empezó a construir aparecieron decisiones que nunca habían existido sobre el papel.
- 2:02 ¿Qué tipo de decisiones? Dependencias, excepciones, reglas que parecían obvias hasta que había que hacerlas explícitas. Y lo más interesante es que cada decisión empezaba a revelar la siguiente. O sea que la otra mitad no estaba esperando a que Frank escribiera otras

- 2:20 150 páginas. Exactamente, esa otra mitad solo podía aparecer construyendo. Eso cambia bastante la forma de entender lo que le pasó, porque uno podría pensar que simplemente había planeado mal. Y sería una conclusión equivocada. De hecho, 150 páginas demuestran todo lo contrario.
- 2:41 Había pensado muchísimo en el sistema. El problema es que ningún documento puede anticipar todas las preguntas que aparecen cuando la realidad empieza a poner a prueba lo que diseñaste. Entonces llega un momento en que seguir planeando ya no necesariamente te acerca a
- 3:01 la respuesta. Exactamente. Necesitas ejecutar, porque ejecutas una parte, descubres algo que falta, tomas una decisión y esa decisión te muestra el siguiente problema. Es casi como si el sistema se fuera revelando mientras lo construyes.
- 3:19 Eso es. Y ahí es donde la Inteligencia Artificial empieza a cambiar la ecuación, no porque mágicamente conozca ese 50 % que falta, sino porque puede acelerar muchísimo ese ciclo de descubrimiento. Explícame eso. Antes podías detectar una duda, llevarla a una reunión, convertirla en un
- 3:38 requerimiento, esperar a que alguien la desarrollara, revisar el resultado y descubrir una semana después que había aparecido otra pregunta. Y vuelves a empezar. Exactamente, porque con agentes ese ciclo puede reducirse muchísimo, defines una parte, el agente intenta ejecutarla,
- 3:57 aparece algo que no habías previsto, decides, ajustas y continuas. Pero si no es simplemente velocidad para generar código, ¿dónde está realmente el cambio? En la velocidad con la que puedes pasar de una idea a algo funcionando, ponerlo frente a la realidad, descubrir qué falta y tomar la siguiente decisión.
- 4:17 O sea, construyes para descubrir. Así es, y vuelves a construir. Cada ciclo hace visible algo que antes sólo estaba en tu cabeza o que ni siquiera sabías que faltaba. Ahora sí entiendo mejor por qué Frank hablaba de ese 50%.
- 4:37 Claro, el problema no era que esas 150 páginas no sirvieran, eran el punto de partida. Frank descubrió que ningún documento te revela todo lo que vas a necesitar cuando empiezas a construir de verdad. Entonces una parte del sistema podía documentarse antes.
- 4:59 Sí, pero la otra sólo podía descubrirse ejecutando. Y eso nos permite entender por qué Frank podía seguir descubriendo el sistema, incluso después de haber escrito 150 páginas. Pero ahí aparece algo que todavía no me cuadra, porque Frank ya había intentado construir este mismo sistema antes.
- 5:18 Sí, y no estaba solo. Tenía un equipo de 7 personas, entre ingenieros y un CTO, trabajando en el proyecto. Entonces, estamos hablando de un equipo técnico completo. ¿Cuánto tiempo estuvieron trabajando? 8 meses. Y aquí es donde la historia se vuelve difícil de explicar con la lógica tradicional.

- 5:38 Porque después de 8 meses, uno esperaría que el problema fuera otro. Tal vez costos, retrasos o que todavía faltaran algunas funcionalidades. Pero ocurrió algo mucho más extremo. Según Frank, después de todo ese tiempo, no habían llegado ni al 5 % de lo que tiene construido hoy.
- 5:57 Eso cambia completamente la pregunta. Ya no es por qué tardaron tanto. Es qué estaba impidiendo que todo ese talento y todo ese tiempo se convirtieran en avance real. Ahí está el punto. Cuando tienes personas, experiencia y 8 meses de trabajo, decir simplemente que faltaban más ingenieros, deja de ser una explicación convincente.
- 6:19 Entonces, el verdadero problema estaba en otro lugar. Sí. Y entender dónde estaba ese cuello de botella es importante, porque no es un problema exclusivo de Frank. Muchas empresas siguen intentando resolverlo agregando más personas. Y eso es justamente lo que vamos a desmontar en el próximo episodio.
- 6:41 Porque cuando escuches al propio Frank explicar qué ocurrió con ese equipo, vas a entender por qué 7 personas trabajando durante 8 meses no consiguieron llegar ni al 5%.

Dos frases aparecían cortadas en el archivo de subtítulos, en el corte entre un subtítulo y el siguiente, y acá están completas: en 1:17 faltaba "en" ("ese 50 % que apareció **en** la construcción") y en 2:04 faltaba "hacerlas" ("hasta que había que **hacerlas** explícitas"). El archivo .srt publicado todavía no está corregido.